

## IV. ЭКОНОМИКА ПРОМЫШЛЕННОСТИ. ЭКОНОМИКА ТРУДА. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ ОТРАСЛЕВЫХ КОМПЛЕКСОВ И РЕГИОНАЛИСТИКИ

УДК 339.13

L.V. Kostyuk, O.A. Dudyreva

### PRIORITY DIRECTIONS FOR THE DE- VELOPMENT OF THE RUSSIAN GAS IN- DUSTRY

The article analyzes the prospects for the development of the Russian gas industry in the context of sanctions. The priority directions of the development of the gas industry of the Russian Federation are considered. The structure of natural gas supplies to the domestic market is investigated. A proposal has been put forward to improve the operational reliability of existing gas pipelines as one of the priorities for the development of the Russian gas industry.

**Keywords:** gas industry, natural gas, domestic natural gas market, priority areas.

Л.В.Костюк<sup>1</sup>, О.А.Дудырева<sup>2</sup>

### ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В статье анализируются перспективы развития газовой отрасли Российской Федерации в условиях санкций. Рассмотрены приоритетные направления развития газовой отрасли РФ. Исследована структура поставок природного газа на внутренний рынок. Выдвинуто предложение о совершенствовании эксплуатационной надёжности существующих газопроводов как одном из приоритетных направлений развития газовой отрасли РФ.

**Ключевые слова:** газовая отрасль, природный газ, внутренний рынок природного газа, приоритетные направления.

DOI: 10.36807/2411-7269-2025-3-42-58-61

На Международном форуме "Российская энергетическая неделя", прошедшем в Москве, президент России Владимир Путин обозначил перспективные направления развития газовой отрасли на ближайшее время. Главной темой выступления Главы государства стала необходимость перераспределения экспортных потоков газа. "Речь не только о переключении экспорта с Запада на Восток, но и о существенном увеличении поставок на внутренний рынок", – заявил Владимир Владимирович Путин [1].

Природный газ является одним из наиболее широко используемых видов топлива как в повседневной жизни – в быту, так и в промышленности. В настоящее время – это самый востребованный вид топлива, и достойной альтернативы ему пока нет. Природный газ как ископаемое топливо используется в основном для отопления жилых и производственных помещений, а также в качестве топлива для котельных, теплоэлектростанций и различных видов техники, включая автотранспорт.

Важнейшим направлением использования природного газа на внутреннем рынке является его применение в качестве энергетического ресурса – топлива для нужд обрабатывающих производств и в качестве ценного комплексного сырья химической промышленности.

Химическая промышленность использует природный газ в качестве переработанного сырья – синтез-газа для производства химических продуктов, в том числе продуктов высокой добавленной стоимости: аммиака и метанола, которые в свою очередь используются для производства минеральных удобрений, спиртов, формальдегидов, лаков, кра-

<sup>1</sup> Костюк Л.В., доцент кафедры менеджмента и маркетинга, кандидат экономических наук, доцент; Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет), г. Санкт-Петербург  
Kostyuk L.V., Associate Professor of the Department of Management and Marketing, PhD in Economics, Associate Professor; Saint Petersburg State Institute of Technology (Technical University), Saint Petersburg  
E-mail: l-kostuk@yandex.ru

<sup>2</sup> Дудырева О.А., доцент кафедры менеджмента и маркетинга, кандидат экономических наук, доцент; Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет), г. Санкт-Петербург  
Dudyreva O.A., Associate Professor of the Department of Management and Marketing, PhD in Economics, Associate Professor; Saint Petersburg State Institute of Technology (Technical University), Saint Petersburg  
E-mail: olga\_dudr@mail.ru

сок, клеёв, присадок для топлива, уксусной кислоты, пластмасс и полимеров. Таким образом, развивая технологии газохимии, дополнительный импульс получают не только крупнотоннажные химические производства, но и средне- и малотоннажная химия. На сегодняшний день только 10% от общего объёма добычи природного газа идёт на химическую переработку, что определяет колоссальный потенциал развития отечественной газохимии, уже прочно выделившейся в самостоятельную отрасль наряду с нефтеперерабатывающей.

Рассмотрим текущую тенденцию развития российской газовой отрасли. 2023 г. стал периодом трансформации российской газовой отрасли и поиска альтернативных рынков сбыта. В 2023 г. рынок природного газа адаптировался к новым условиям, вызванным введением санкций на экспорт российских энергоресурсов в западные страны. На фоне сложившейся ситуации отечественная газовая промышленность находится в упадке, а доходы от сырьевого сектора, который раньше был основным источником поступлений в государственный бюджет, неуклонно снижаются.

В 2024 г. объём добычи газа в России составил 685 млрд м<sup>3</sup>, что на 8% больше, чем в предыдущем году. Экспорт газа в 2024 г. увеличился на 4% по сравнению с 2023 г. и составил рекордные 33,6 млн т.

В настоящее время наблюдается смещение акцентов в экспорте российского газа на новые рынки, особенно в страны Азиатско-Тихоокеанского региона. В настоящее время основной объём российского газа направляется в Китай, однако альтернативная ориентация на восток всё ещё недостаточна и несопоставима с масштабами европейского рынка.

Переориентация экспорта природного газа на азиатские страны, которые Россия могла бы использовать для замены европейских потребителей, не позволяет в полной мере пополнить экспорт. Ожидается, что в ближайшие годы Россия также сосредоточится на внутреннем рынке, будет стимулировать внутренний спрос и развивать собственные энергетические технологии.

В целом, перспективы развития нефтегазового сектора в России можно оценить как благоприятные, несмотря на сокращение добычи нефти и газа. Страна стремится поддерживать высокий уровень добычи, несмотря на сложные геополитические условия [2].

Российский рынок природного газа отличается высокой концентрацией, на нём доминируют несколько крупных компаний. К числу крупнейших компаний относятся ПАО "Газпром", ПАО "НК "Роснефть" и ПАО "НОВАТЭК". Всего на рынке представлено 258 газодобывающих компаний, из которых 16 входят в группу "Газпром" и 97 входят в структуру десяти вертикально интегрированных нефтяных компаний. Две компании входят в состав ПАО "НОВАТЭК", а 140 компаний работают независимо от основных игроков нефтегазовой отрасли.

В последние годы более 90% общего объёма газа, поставляемого потребителям в Европейской газотранспортной системе, приходилось на долю трёх компаний: "Газпром", "НОВАТЭК" и "Роснефть". Как правило, "Газпром" занимал и занимает доминирующее положение на рынке. На Рис. 1 показаны доли компаний на российском газовом рынке.



Рисунок 1 – Доли компаний на рынке природного газа Российской Федерации  
 Как видно из Рис. 1, ПАО "Газпром" является крупнейшим поставщиком на российском рынке природного газа, реализуя большую часть продаваемого газа. Бренд ПАО

"Газпром" широко известен на рынках регионов присутствия компании, и потребители ассоциируют его с высококачественной продукцией.

На Рис. 2 показана структура поставок природного газа компаниями на внутренний рынок по различным секторам.

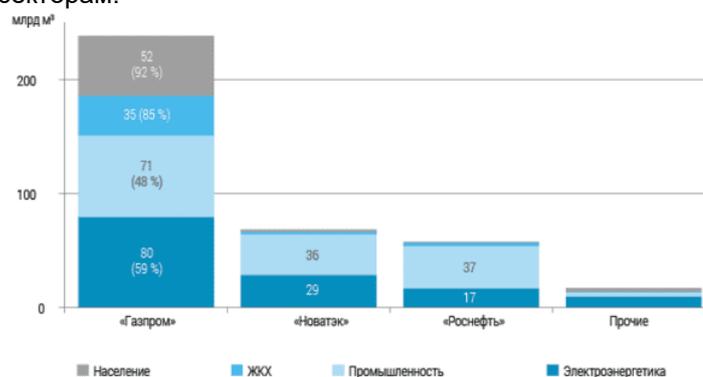


Рисунок 2 – Структура поставок природного газа на внутренний рынок Российской Федерации

Исходя из представленных данных, можно сделать вывод, что "Газпром" является крупнейшим поставщиком природного газа для каждого из секторов потребителей, обеспечивая поставки в объеме 244 млрд м<sup>3</sup>. За ним следуют "НОВАТЭК", который поставляет 65 млрд м<sup>3</sup>, и "Роснефть", которая поставляет 54 млрд м<sup>3</sup>.

Согласно прогнозам, к 2030 г. объем потребления газа на внутреннем рынке России увеличится примерно на 20 млрд м<sup>3</sup> в год по сравнению с текущим уровнем, что связано с:

- планируемым строительством магистральных газопроводов;
- догазификацией населённых пунктов в рамках социальной газификации;
- развитием использования газового топлива [2].

ПАО "Газпром" и его дочерние компании являются крупнейшей компанией в российской газовой отрасли. Основными конкурентами являются такие компании, как "Лукойл", "Роснефть" и "НОВАТЭК". Даже несмотря на стремительное развитие этих компаний, "Газпром", обладающий монополией на инфраструктуру, фактически контролирует всех конкурентов внутри России.

ПАО "Газпром" – одна из крупнейших в мире энергетических компаний, которая обладает развитой газотранспортной инфраструктурой в России и добывает 87% всего газа в стране. Компания владеет крупнейшей в мире газотранспортной сетью, по которой газ бесперебойно доставляется потребителям на большие расстояния. Протяжённость магистральных газопроводов компании в России составляет 180,6 тыс. км. В Российской Федерации ПАО "Газпром" играет ключевую роль в распределении газа [3].

Магистральные газопроводы относятся к числу стратегически важных элементов экономического развития страны, обеспечивающих работу различных отраслей промышленности. Общая протяжённость газопроводов в России превышает 170 тыс. км.

Повышение эксплуатационной надёжности существующих газопроводов является приоритетным направлением развития газовой отрасли. Фундаментальной целью транспортировки газа является обеспечение надёжности и бесперебойности работы магистральных газопроводов, что достигается путём планирования и проведения плановых мероприятий и капитального ремонта. Своевременное и качественное выполнение необходимых ремонтных работ гарантирует стабильное газоснабжение потребителей и является беспрецедентно важным элементом в структуре технического обслуживания газотранспортной инфраструктуры [4].

Приоритетным направлением предприятий газовой промышленности в современных условиях является внедрение комплексных подходов, включающих технические, технологические и организационные мероприятия, направленные на безопасную эксплуатацию всей инфраструктуры и бесперебойное снабжение конечных потребителей. Эта задача достигается за счёт разработки и использования новейших технических средств и технологий, а также за счёт внедрения и рационализации различных организационных подходов в рамках ремонтно-восстановительных мероприятий магистральных газопроводов.

Коммерческие интересы ПАО "Газпром" перенаправлены в сторону Азии и Востока, что позволяет поддерживать необходимый уровень объема транспортируемого сырья. При этом расширена программа по газификации внутренних территорий Российской Федерации. С одной стороны, сокращение объемов транспортировки газа можно рассматривать как негативный фактор, влияющий на деятельность компании. С другой стороны, это беспрецедентная возможность модернизировать газотранспортную инфраструктуру, возможность для новых подходов к дифференциации видов деятельности – строительству перемычек и "развороту" газотранспортной системы в пользу других регионов, разработке проектов по переработке сырья внутри страны и поиску новых продуктов и рынков сбыта.

В связи с этими обстоятельствами ключевой возможностью для ПАО "Газпром" является проведение реконструкции и модернизации существующей магистральной газотранспортной сети, что было сложно сделать при полной загрузке газотранспортной системы.

#### **Список использованных источников**

1. Выступление Президента РФ В.В. Путина на Международном форуме "Российская энергетическая неделя", 2024 год. – URL: <http://www.kremlin.ru/events/president/transcripts/speeches/75185> (дата обращения: 20.08.2025).
2. Внутренний рынок газа на историческом перепутье // Энергетическая политика. – URL: <https://energypolicy.ru/vnutrennij-rynok-gaza-na-istoricheskom-perepute/gaz/2023/12/12/> (дата обращения: 15.04.2025).
3. Единая система газоснабжения России // Газпром. – URL: <https://www.gazprom.ru/about/production/transportation/> (дата обращения: 15.04.2025).
4. Касперович Н.В. Ремонт магистральных газопроводов без остановки процесса перекачки газа / Н.В. Касперович // Молодой учёный. – 2022. – № 22. – С. 86-87.