

УДК 005

S.P.Ezhov, O.V. Vasina, A.C. Gonashvili

ON THE ISSUE OF MANAGEMENT: 30 YEARS OF EXPERIENCE OF THE DEPARTMENT OF SOCIOLOGY OF SAINT PETERSBURG STATE INSTITUTE OF TECHNOLOGY

The article is devoted to the 30th anniversary of the Department of Sociology of the St. Petersburg State Institute of Technology (Technical University). The article presents an interview with Sergey Petrovich Yezhov, who for a long time was the head of the Department of Sociology, and before whose eyes the development and formation of the department took place. The article examines in a biographical context the issues related to the history of the formation of the Department of Sociology, as well as the activities of the department throughout this time.

Keywords: management, sociology, Department of Sociology, SPbSTI (TU), interview.

С.П. Ежов¹, О.В.Васина², А.С.Гонашвили³

К ВОПРОСУ УПРАВЛЕНИЯ: 30-ЛЕТНИЙ ОПЫТ КАФЕДРЫ СОЦИОЛОГИИ СПБГТИ(ТУ)

Статья посвящена 30-летию кафедры социологии Санкт-Петербургского государственного технологического института (технического университета). В статье представлено интервью с Сергеем Петровичем Ежовым, который на протяжении практически 19 лет был заведующим кафедрой социологии, и на глазах которого происходило становление и развитие кафедры. В статье в биографическом контексте рассматриваются вопросы, связанные с историей становления кафедры социологии, а также с деятельностью кафедры на протяжении всего этого времени.

Ключевые слова: управление, социология, кафедра социологии, СПБГТИ(ТУ), интервью.

DOI: 10.36807/2411-7269-2024-4-39-26-29

Кафедра социологии СПБГТИ(ТУ) была создана в 1994 г. в связи с введением в институте базового курса "Социология". Первым заведующим кафедрой стал Ключев Анатолий Владимирович, доктор философских наук, профессор, Заслуженный работник высшей школы Российской Федерации. В Технологическом институте он проработал с 1973 по 1998 гг. Далее он продолжил свой трудовой путь в должности декана факультета социальных технологий, заведующего кафедрой социологии и социальной работы в Северо-Западном институте управления при РАНХиГС (ранее Северо-Западная академия государственной службы) [1].

С 1998 г. по февраль 2016 г. кафедру возглавлял Ежов Сергей Петрович, доцент, кандидат философских наук, Почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации. Он же исполнял обязанности заведующего кафедрой с марта 2016 г. до августа 2023 г.

В феврале 2016 г. Учёный совет института избрал на должность заведующего кафедрой социологии Васину Ольгу Владимировну, доцента, кандидата социологических наук.

¹ Ежов С.П., профессор кафедры социологии, кандидат философских наук, доцент, Почётный работник высшего профессионального образования Российской Федерации; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)", г. Санкт-Петербург

Ezhov S.P., Professor of the Department of Sociology, PhD, Associate Professor, Honorary Worker of Higher Professional Education of the Russian Federation; Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Saint Petersburg State Technological Institute (Technical University)", Saint Petersburg

E-mail: ezhov_sp@rambler.ru

² Васина О.В., заведующая кафедрой социологии, кандидат социологических наук, доцент; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)", г. Санкт-Петербург

Vasina O.V., Head of the Department of Sociology, PhD in Sociology, Associate Professor; Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Saint Petersburg State Technological Institute (Technical University)", Saint Petersburg

E-mail: olgahalliste@mail.ru

³ Гонашвили А.С., заместитель заведующего кафедрой социологии, кандидат социологических наук, доцент; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Санкт-Петербургский государственный технологический институт (технический университет)", г. Санкт-Петербург

Gonashvili A.C., Deputy Head of the Department of Sociology, PhD in Sociology, Associate Professor; Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Saint Petersburg State Technological Institute (Technical University)", Saint Petersburg

E-mail: a.s.gonashvili@technolog.edu.ru

Как структурное подразделение кафедра входит в состав факультета экономики и менеджмента, но задействована в учебном процессе всех факультетов института. Кафедра обеспечивает подготовку студентов бакалавриата и специалитета по курсам "Социология и психология", "Психология и социальные коммуникации" и "Основы российской государственности". Магистрантам предлагается курс "Современные технологии обучения". Аспиранты первого и второго года обучения проходят педагогическую практику и изучают "Психологию и педагогику высшей школы" [2].

В 2007 г. сотрудниками кафедры социологии на базе факультета повышения квалификации была создана дополнительная образовательная программа "Современные технологии обучения", которая все эти годы была востребована как преподавателями нашего института, так и многочисленными представителями вузов Санкт-Петербурга и других регионов России.

В 2024 г. кафедра социологии отмечает знаменательную дату: в этом году исполняется 30 лет её деятельности. Для того чтобы в полной мере отразить тот путь, что кафедра прошла за это время, мы представляем интервью с Сергеем Петровичем Ежовым, который на протяжении долгого времени был заведующим кафедрой социологии СПбГТИ(ТУ).

А.С. Расскажите, пожалуйста, какой была кафедра социологии, когда Вы пришли работать в Технологический институт?

С.П. На кафедре социологии я стал работать с 1 сентября 1995 г., после переезда из Магадана. Коллектив кафедры состоял из 10 человек: 9 преподавателей и одного методиста. Все преподаватели работали на полных ставках. Помещение кафедры в то время находилось в комнате, которая сегодня является кабинетом заведующего кафедрой.

Основал кафедру известный социолог и политолог, доктор философских наук, профессор Ключев Анатолий Владимирович. Он же возглавлял Гуманитарное отделение института.

Коллектив кафедры был дружным и высокопрофессиональным. Особо хочется отметить Юрия Васильевича Косова, доктора философских наук, профессора. Он был выпускником инженерного факультета Техноложки и по окончании даже проработал в Ленинградском институте ядерной физики. Но тяга к изучению социально-политических проблем, заложенная на студенческой скамье, оказалась сильнее. Он перешёл работать лаборантом на кафедру и поступил в аспирантуру философского факультета ЛГУ им. А.А. Жданова. Я застал его уже профессором кафедры. Впоследствии Юрий Васильевич стал заместителем декана факультета международных отношений СПбГУ, затем – заместителем директора по научной работе Института Управления (Северо-Западная Академия Госслужбы при Президенте РФ). Социология являлась базовой дисциплиной в нашем институте. Она преподавалась на всех факультетах, кроме ФЭМа, в течение двух семестров на пятых курсах. Общий объём аудиторной нагрузки составлял 144 часа, 9-й семестр заканчивался курсовой работой, а 10-й – экзаменом. Помимо социологии на всех факультетах 3-го курса института изучались политология, психология и педагогика. Объём аудиторной работы каждой из них составлял по 54 часа.

А.С. Расскажите, пожалуйста, о наиболее значимых событиях в истории работы кафедры под Вашим руководством?

С.П. Исполняя обязанности заведующего кафедрой социологии я был назначен в 1998 г., после перехода А.В. Ключева в Академию Госслужбы, а в 2000 г. был впервые избран на эту должность, на которой прослужил до февраля 2016 г. В 2016 г. я был избран на должность профессора кафедры и определённые периоды исполнял обязанности заведующего кафедрой до сентября 2023 г. Предшествующий опыт работы заведующего кафедрой в Магадане, с 1982 г. по 1993 г., у меня уже был, так что мне не пришлось начинать с нуля.

Как заведующий кафедрой на первое место я ставил задачу поддерживать высокий профессиональный уровень преподавательского состава кафедры социологии. Так, четыре преподавателя защитили кандидатские диссертации, одна – докторскую, троим присуждено учёное звание доцента. Все учебные дисциплины кафедры были обеспечены авторскими методическими материалами: Учебно-методическое пособие "Введение в социологию" (Ежов С.П., Халлисте О.В.) – получило положительные отзывы на Международных книжных выставках в Москве, Лондоне и Франкфурте-на-Майне; "Практикум к семинарским занятиям по социологии" (те же авторы); "Учебно-методическое пособие по политологии" и "Практикум к семинарским занятиям по политологии" (Ежов С.П.); аналогичные пособия и практикумы по дисциплине "Психология" были подготовлены преподавателями кафедры Ашаниной Е.Н., Ливач Е.А., Карпухиным С.В. Электронные версии указанных материалов, размещённые на странице кафедры сайта института, оказались

особо востребованными студентами при переходе на онлайн обучение в период пандемии. Накопленный опыт и профессионализм преподавателей кафедры позволили организовать на базе кафедры курсы повышения квалификации "Современные образовательные технологии", предназначенные для преподавателей вузов России. За 9 лет работы свою квалификацию повысили большинство преподавателей Технологического института, многие преподаватели вузов города, а также ряда московских, томских, псковских и вузов других городов РФ. Учитывая повышенную востребованность данной тематики, авторский коллектив нашей кафедры (Ашанина Е.Н., Ежов С.П., Васина О.В., Ливач Е.А., Шепинин В.Э.) подготовил учебно-методическое пособие "Современные образовательные технологии". Пособием заинтересовалось издательство Юрайт и с 2017 г. по настоящее время оно ежегодно его переиздаёт. В качестве положительного опыта работы преподавателей кафедры со студентами хотелось бы отметить организацию и проведение дополнительных образовательных программ. Так, в нулевые годы при кафедре работали четыре ДОП: "Учитель химии" (Дравнина Т.И.), "Психологическая безопасность" (Богданов В.В.), "Управление человеческими ресурсами" (Ежов С.П.), "Связи с общественностью" (Ежов С.П.). О популярности наших программ свидетельствует тот факт, что, например, программа УЧР просуществовала 11 лет.

В 2006 г. при кафедре была создана социально-психологическая лаборатория, включающая два направления деятельности: психологическое консультирование студентов и проведение социологических исследований. Еженедельно трое наших высококвалифицированных психологов – доценты Саврацкая Е.Ю., Спиридонов Я.В. и профессор Лысенко Е.М. – проводят по пять сеансов со студентами, естественно, на безвозмездной основе. С началом Специальной Военной Операции, ректор, учитывая наш опыт, поручил кафедре привлечь психологов-консультантов для работы на Горячей линии со студентами вузов СПб и Ленинградской области. По результатам работы Горячей линии профессор кафедры Ежов С.П. и доцент кафедры Спиридонов Я.В. были награждены Благодарственными письмами Минобрнауки РФ.

В 2022 г. профессор кафедры Лысенко Е.М. и доцент кафедры Спиридонов Я.В. по совместному Гранту нашего института с "Институтом психологии и социальной работы" подготовили и опубликовали монографию "Обследование психологического здоровья студенческой молодёжи в 2012–2022 годах: на материалах вузов Санкт-Петербурга".

Важным направлением работы кафедры является ежегодное проведение целого ряда социологических исследований как плановых – кафедральных и по заданию ректора, так и по поручениям нашего министерства, различных Комитетов Правительства СПб и ряда других организаций. Например, проведено два исследования по заказу администрации ПО "Киришинефтеоргсинтез".

С февраля 2023 г. открылось новое направление в работе кафедры. В ходе командировки старшего преподавателя кафедры, кандидата социологических наук Александра Сергеевича Гонашвили в Узбекистан, были достигнуты первые договорённости о взаимном научно-образовательном сотрудничестве с аналогичными кафедрами ряда узбекских вузов.

А.С. Кем Вам чаще приходится быть, будучи заведующим кафедрой: дирижёром сложного организованного оркестра или Вы больше опирались на инициативу сотрудников кафедры?

С.П. У Карла Маркса есть замечательный, на мой взгляд, принцип: "Отдельный скрипач сам управляет собой, оркестр нуждается в дирижёре". Но ведь "дирижёры" исповедуют разные стили управления. Самым оптимальным, на мой взгляд, является управление по ситуации. Мне всегда хотелось создать комфортные условия для преподавателей, для их плодотворной работы, пытаюсь учитывать их творческий потенциал. Одним из примеров поддержки творческой инициативы преподавателей явилось начало реализации программы международного сотрудничества кафедры и нашего института с вузами Узбекистана: я поддержал творческую инициативу молодого, энергичного старшего преподавателя кафедры, кандидата социологических наук Гонашвили Александра Сергеевича, и это явилось важной вехой в работе кафедры.

А.С. Сложно ли руководить кафедрой социологии в Технологическом институте, где социология не является профильной дисциплиной, и с какими сложностями Вам приходилось сталкиваться в процессе Вашего руководства?

С.П. Да, непросто. Серьёзные трудности в работе кафедры стали возникать и нарастать после вступления нашей страны в Болонский процесс. Перевод учебных планов подготовки студентов с 5-5,5 лет обучения на 4 года неизбежно привёл к сокращению аудиторной нагрузки, а потом и к более серьёзным последствиям. Если до реформы на кафедре было 9 ставок и 9 ППС, то в последние годы – 2,4 ставки и 6 преподавателей!

Трое из них – на 0,5 ставки, а остальные ещё на более мелкие. Экзамен и курсовую работу давно отменили. Социологию и психологию, как самостоятельные дисциплины, тоже отменили. Теперь бакалавры на 2 курсе изучают объединённую дисциплину "Социология и Психология", на которую даётся 18 часов лекций и 36 часов семинаров. Ну, а политологию отменили вообще, хотя сегодня о политике только и говорят, и она доминирует над экономикой. Отсюда проблемы. Преподаватели вынуждены подрабатывать в других вузах, что распыляет их силы. Да и вести столь "куцые" курсы не у всех есть желание. Вот и получается, что в таких условиях формировать кафедру было гораздо сложнее.

Да, ректор выделяет ежемесячную надбавку преподавателям, и за это ему отдельное спасибо. Но это не за основную работу, а за расширение вида деятельности преподавателя.

Хочу отметить, что с нового учебного года ситуация на кафедре существенно изменится в лучшую сторону – ректор утвердил кафедре 6,1 ставок. Основанием для этого явилось закрепление за кафедрой двух дисциплин: "Основы российской государственности" для студентов первого курса всех факультетов и всех форм обучения и "Обучение служением". Дополнительно ректором выделена квота в связи с наличием на кафедре четырёх молодых преподавателей до 39 лет (А.С. Гонашвили, М.Р. Снегур, Е.И. Барышникова и М.В. Пищикова).

А.С. Как бы Вы оценили интерес студентов Технологического института к дисциплинам, которые читаются на кафедре социологии?

С.П. Для ответа на этот вопрос недостаточно иметь мнение отдельных, пусть и многочисленных студентов. Необходимы замеры студенческого мнения в целом о работе всех преподавателей. Без обратной связи никакая система функционировать не может! К сожалению, в силу различных объективных и субъективных причин, на сегодняшний день мы это сделать не можем. Безусловно, было и есть немало студентов, которые прямо говорят, что наши дисциплины смыслообразующие и поэтому очень важны. Немало и тех, кто считает их лишними в техническом вузе. На мой взгляд, сегодня большая часть студентов просто выполняет программы курсов, не выражая, за редким исключением, своего отношения к ним. "Нам не дано предугадать, как наше слово отзовется".

О преподавателях нашей кафедры я могу с уверенностью сказать, что у всех хорошая репутация! Студенты ценят высокий профессионализм и умение заинтересовать, мотивировать их на работу. Особенно им нравятся интерактивные формы проведения занятий.

У каждого из нас есть не единичные случаи, когда уже бывшие студенты или приходят лично, или пишут нам слова благодарности.

А.С. Каким Вы видите будущее кафедры социологии Технологического института?

С.П. Будущее кафедры? Это всегда прогноз. Все прогнозы разрабатываются на основе сценариев, а сценарии всегда альтернативные. Мне хочется будущее кафедры видеть позитивным.

Кафедра станет выпускающей. Международное сотрудничество кафедры будет укрепляться и расширяться. Кафедра создаст для преподавателей вузов курсы повышения квалификации, а для студентов – дополнительные образовательные программы. Заработает социально-психологический центр при кафедре для проведения психологического консультирования, тренингов, фокус групп, других интерактивных занятий. А наших замечательных преподавателей кафедры я вижу с новыми учёными степенями докторов и кандидатов наук и с новыми учёными званиями профессоров и доцентов.

Сплочённый, молодой и высокопрофессиональный коллектив кафедры социологии, возглавляемый талантливым организатором и учёным Ольгой Владимировной Васиной, движем большими амбициями и способен достичь всех намеченных целей.

Беседовал А.С. Гонашвили, кандидат социологических наук, заместитель заведующего кафедрой социологии, доцент кафедры социологии.

Список использованных источников

1. Васина О.В., Ежов С.П., Гонашвили А.С. К 30-летию кафедры социологии // Известия Санкт-петербургского государственного технологического института (технического университета). – 2024. – № 70(96). – 117-118 с.

2. Васина О.В., Гонашвили А.С. Опыт деятельности кафедры социологии в СПбГТИ(ТУ) // Материалы XIV научной конференции "Традиции и Инновации", посвящённой 195-й годовщине образования Санкт-Петербургского государственного технологического института (технического университета), в рамках мероприятий по проведению в Российской Федерации Десятилетия науки и технологий 20–23 ноября 2023 г. – СПб: 2023. – 358 с.